

参阅材料

2015年第8期（总23期）

中共北滘镇委员会办公室编

2015年9月21日

罗厚光书记在北滘镇党政领导班子 思想交流会上的讲话

（2015年8月31日根据录音整理）

同志们：

我们今天讨论关于“大局观”和“执行力”的主题，下面我就“大局观”和“执行力”的问题，谈谈自己的看法。

关于对大局观的理解，我提出以下五个观点。一是要辩证看待大局观和部门利益的关系，克服片面的部门利益观。两者的矛盾主要体现在“人、财、物”三方面，具体来说，就是大家

都想自己的部门有最优秀的精兵强将，都想有最好的行政资源。但是站在镇委镇政府的角度，则要平衡好各部门的需求。镇委镇政府作出的战略性重要决策，可能会牺牲部门利益，所以部门不能只盯住自己的“一亩三分地”，认为不是自己部门主责的工作就“事不关己，高高挂起”，而要将自己放在全局角度共同面对。譬如综治维稳、征地拆迁方面的工作，相关部门要围绕镇委镇政府工作部署，尽力配合牵头部门做好工作。二是清楚认识“重点工作”的意义。无论是一个地区还是一个个体，工作都有轻重缓急之分，而重大工作往往决定了地区和个体能否实现突破性的发展，是需要我们尽全力、抓紧时间做好的。目前，广佛环线、横五路的征地拆迁及地铁建设就是我们需要齐心协力去推进的重点项目，这些项目落实不了，北滘融入顺德北部片区一体化发展就是空谈。如果错过了这个机遇，将给北滘的发展带来诸多不可预计的后果。三是要自下而上形成向心力。如果我和余镇长是军长，那么党政班子各位分管领导就是团长。如果团长对军长的决定有丝毫质疑，连长又质疑团长的决定，这支部队肯定是人心涣散、没有战斗力的。要凝聚人心，就要让队伍里面的每个人都明白，党委政府在进行决策前必须经过充分讨论，但作出决策后就必须坚定执行，就犹如部队的“军令如山”。四是所有工作必须服务于中心工作的推进。负责推进重点任务的部门，要立足全局、勇挑重担；除此之外的教育、文化等其他职能部门，看上去与重点工作没有直接关联，但也要学会立足大局去思考问题，主动从自身工作出发，

全力支持重点工作的推进。**五是**主管的同志要勇于突破固有模式，统领主责工作。譬如征地工作，此前我与广辉同志交换过意见，要他在征地工作中，统筹考虑有利于征地工作的所有事项，包括属于组织部门职能的人事安排，悉心听取职能部门给出建议和意见，要调动一切可调动的力量。不要止步于固有的框框条条。

关于提升干部队伍执行力，我提五点意见：**一是有大局观**才能有执行力。知难行易，只有从思想上认识了，行动起来才有指导方向。只有对大局理解了，才会自觉去执行命令、推进工作；如果对大局观理解不好、认识不清，很难保证执行力。**二是对工作目标的个性思考**会影响目标的实现。上级制定了目标，就应该坚定地去执行，如果思前顾后，有诸多自己的个性思考，则很难保证工作按质按时完成。**三是对自身和团队而言**，担当精神是执行力的基础。部门领导除了自己肯担当，更重要的是调动下属共同担当。**四是团队建设**是执行力的关键。我们工作不是单兵作战，执行力的强弱更多体现在团队上。只有一个优秀的将领，没有一班优秀的士兵是无法打胜仗的，关键要让每个士兵确立“不想打胜仗的士兵不是好士兵”的信念，充分发挥团队成员各自的能力。**五是反馈**是执行力的体现。执行过程中要做好调查研究，及时反馈执行的进度及成效。

总的来说，大局观就是互相理解、共同合作，执行力就是“有令必行、有禁必止”。希望大家充分理解好大局观和执行力的含义和关系，更好地推动重点工作。

余焯焜镇长在北滘镇党政领导班子 思想交流会上的讲话

(2015年8月31日根据录音整理)

同志们：

罗书记提出的“树立大局观、提升执行力”主题十分切合北滘目前的发展情况。目前对比周边地区的发展，北滘仍要加把劲。十年前，南海提出“广佛同城”战略，为整个地区的发展带来质的飞跃，城市化进程走在顺德前头。如今，区邦敏书记提出北部片区一体化战略，为北部片区、北滘带来重大历史发展机遇。我们必须清楚认识到，只有我们抢抓这个机遇实现超前发展，才能奠定北滘的区域核心地位。

在这样的新形势下，干部的执行力尤为重要。目前我镇干部队伍的执行力方面，主要有以下五个问题：

一是对基层情况把握不准，工作成效在基层没有得到充分体现。这有两个表现：第一是领导干部对基层的调研工作不扎实；第二是基层对上级汇报工作时报喜不报忧，传达实际情况不全面、不到位，导致领导分析问题、进行决策时产生偏差。

二是我镇的基层治理基础欠踏实，导致镇村两级未形成合力有效地施政。这主要体现在联系群众“最后一公里”方面，党组织的基层作用未能有效发挥。在近期推进的重点工作中，我们发现个别的村党组织、党员干部甚至起到负面作用，反映出我镇党委对基层党组织把控不足，影响重点工作的推进。

三是部分干部学习未能做到与时俱进。当今社会、科技发展日新月异，例如美的等很多企业主动转型，能较好应对激烈的市场竞争。但是我们部分的干部对产业的研究，依然停留在传统产业层面，对新型经济、互联网经济的研究不够。从长远来看，要加强对新型经济课题的研究。互联网的发展加速了世界“去中心化”，深刻地影响了人们的生活模式和思维习惯，特别是对年轻的“新新人类”来说，影响尤其明显。我最近读了一篇调研报告，报告基于大数据背景，指出97%的“九零后”通过网络获取信息，大部分人不会选择通过报纸等传统媒体获取信息。对于这种趋势，大家要思考如何因势利导，转变政策宣传方式。以前我们通过报纸、墙报宣传政策，但现在这类宣传方式的效果收效甚微；希望大家多通过学习与时俱进，把握社会主流。

四是部门沟通协调不畅，影响工作效率。党政班子领导不仅站在办、局首长的角度去考虑工作，还要加强以镇委镇政府部署为中心的大局意识，也希望大家将大局意识体现在行动上。

五是个人执行力与组织要求未能高度统一。我镇党政班子敢担当、敢做事，对自身的要求较高。但是对于下属的工作指导不足，导致上级和下级之间的工作思路不一致。

抄送： 机关各办、局（分局），行政服务中心，公安分局

中共北滘镇委员会办公室

2015年9月21日印发